No.	部名	課名	運動名	区分	内容	改善	状況	効果など	評価
INU.	即位	沐石	建 期石	运 力	内台	改善前の状況(課題)	運動実績(活動項目)	対条など	計加
1	総務企画部	総務課	課共有サーバー内ファ イルの整理による業務 効率の向上	(3)事務の効率化	課共有サーバ内ファイルの管理方 法を統一するなどし、効率的な情報 共有体制を構築する。	課共有サーバ内データ保存の方法 が統一されておらず、過去データ等 を再利用する際、検索に時間を要し 効率が悪い。	不要なファイルを削除する等、随時 課共有サーバー内ファイルの整理 を行う。	課で欠員が生じる等があったため、 限定的な改善となった。	С
2	総務企画部	秘書広報課	情報共有	(5)その他市民 サービスの向上	SNS媒体での情報発信に力をいれ、市民の情報格差の縮小を図る。	情報発信の媒体がHPとFacebookのみである。	体を使って情報の発信を行う。	広報や、庁舎内ポスターによる周知により、市アカウントへ3,200人程度の友達登録があった。 次年度は、友達登録者のさらなる増加を目指して、周知を行っていく	В
3	総務企画部	人事課	用紙の節約実施	(2)経費削減又は 新たな財源の確 保	環境問題に考慮し、裏面・両面コピーで枚数削減するよう努める。	誤字等に気づかず、後から訂正し再 度印刷することが枚数増加に繋がっ てしまう。		今年度から、課プリンターでの両面 印刷が可能となり、「用紙節約=経 費削減」に繋げることができた。併 せて、印刷時間も短縮でき、業務効 率化も図ることができた。	В
4	総務企画部	財政課	職員間の連携強化	(3)事務の効率化	主要業務に主と副を設置し、各主査を中心とした、情報共有及びチェック体制を強化してしていく。	担当が不在の際に、対応ができな いことがある。	①各業務の進捗管理 ②チェック体制の強化 ③提出期限の厳守	課内での情報共有を行い、交代制 勤務の際も、柔軟に対応することが できた。	В
5	総務企画部	IT管財課	執務室内の整理整頓	(1)職場の活性 化・環境改善	執務室内を整理整頓することによ り、業務効率の向上を図る。	文書棚の書類等、机上の文書が長 期間置かれたままの状況である。	①執務室内にある不要な書類の廃棄を行う。 ②執務室内の文書棚等の整理を行う。	所の適正管理を行うことにより、執	В

Na	₩	= ⊞ Æ	である	ΕC	4.5	改善	· · · · · · · · · · · · · ·	並用 たじ	=± /±
No.	部名	課名	運動名	区分	内容	改善前の状況(課題)	運動実績(活動項目)	効果など	評価
6	総務企画部	企画調整課	情報共有の徹底	(3)事務の効率化	課内会議及び朝礼の実施や、共有 フォルダの活用により各担当の業務 内容等について情報共有を図る。		①課内会議や朝礼の際に各担当が 業務内容を報告する。 ②共有フォルダを活用し情報共有を 図る。	①毎朝、朝礼を実施することにより、各担当の業務内容を把握することができ、事業進捗等についても把握することができた。 ②共有フォルダを活用することにより、コロナ禍における勤務体制においても情報共有を図ることができた。	A
7	総務企画部		職員のスケジュール管 理及び共有の推進	(3)事務の効率化	既存システムのスケジュール管理を活用し、職員の日程確認。アポイントメントの共有。	複数の職員にアポイントメントがある際に、不在の職員がいる際には、相手方への返事が遅れていた。	システムの共有機能を活用することにより、職員の日程確認ができ、外部とのアポイントメントがとりやすくなる。	会議や休暇のスケジュール共有を 実施することにより、本人が不在の 場合においても、外部からのアポイ ントメントを入れることが出来るよう になり業務効率が上がった。	В
8	市民部	協働のまち推進課	執務室内の整理整頓	(1)職場の活性 化・環境改善	職員が気持ちよく業務を行えるよう、 定期的に清掃を行い、執務室を綺麗な状態に保つ。	汚れに気づいた職員がその都度、 清掃を行っている状況である。	週一回、定期的に清掃活動を行う。	以前から執務室内にあった大量のパンフレットや資料の整理整頓を行った。また、定期的に清掃を行い、その状態を保つよう心掛け、会議や打合せなどがスムーズに行えるようになった。	A
9	市民部	市民課	課内及び窓口委託業者 との強化	(5)その他市民 サービスの向上	昨年度より窓口業務を委託したので、昨年度の業務内容等を検証、市 民サービスの向上を図る。	業務委託初年度のため、職員と委託業者との連携がうまく図れなかった。	昨年度の課題を共通認識し、その 課題を解決するために連携し、市民 サービスの向上を図る。	毎月、委託事業者と「月次報告会」 を実施し、実績や課題等を共通認識 し、課題解決に努めた。	В
10	市民部	国民健康保険課	納付通知書・督促状等の誤発行・誤発送の防止	(5)その他市民 サービスの向上	納付義務者に発行する各種文書の 誤発行を未然に防ぐ体制を強化す る。	プリンターを大勢で使用するため、別人が印刷していた文書を自分が印刷した文書と勘違いする可能性がある。	プリントアウトした文書は自身ですぐ取り、確認する。(プリンターに放置しない)また、文書等の手交や郵送の際には、複数名でチェックを行う。	納付書や通知書等を交付する際には、ダブルチェックを行いケアレスミスを防いだ。	A

No.	部名	課名	運動名	区分	内容	改善	状況	効果など	評価
INU.	可有		建 期石	运 力	内台	改善前の状況(課題)	運動実績(活動項目)	対表など	市十1川
11	市民部	生活環境課	執務室内清掃の実施	(1)職場の活性 化・環境改善	執務室内を常に清潔に保つ。	執務室内に細かいゴミが落ちている のが見受けられる。	・週1回に職員全員での課内清掃をおこなう。 ・気づいたら随時ゴミを拾う。	執務室内が整頓されてきれいになっ た。	В
12	市民部	税務課	執務室及び作業室の整 理整頓	(1)職場の活性 化・環境改善	執務室及び作業室の文書等を整理 することで、業務がスムーズに行え る環境づくりを行う。	執務室や作業室が過去の文書で溢れており、新たな文書の保管場所がない。	保管期間が過ぎた文書の廃棄を行い、新たな文書の保管場所を確保。	文書の整理を行ったことで、執務室 内の文書管理がしやすくなり、業務 の効率が上がった。	В
13	市民部	納税課	窓口、執務内の清掃の 徹底	(1)職場の活性 化・環境改善	窓口のふき掃除や、清掃を意識し清 潔な環境を保つことで職場の活性 化を目指す。	執務内にほこりや紙くずが落ちてい る状態	週1回、清掃を行うとともに汚れに気が付いた人が、その都度清掃する。	毎日の窓口ふき掃除や、日々の清掃を意識したことで執務室内が清潔に保たれ、職場が活性化された	В
14	福祉健康部	社会福祉課	執務内の整理整頓・環 境整備	(1)職場の活性 化・環境改善	執務内の資料や消耗品の整理整頓、清掃(窓ガラスも含む)	引っ越し当初に比べ、執務内の資料や消耗品の整理整頓が徐々に悪化。窓ガラス及び室内の汚れもでてきている。	執務内の整理整頓等を行い、職場 の活性化、環境改善を図る。	書類棚の整理整頓ができ、執務室内が明るくなった。	В
15	福祉健康部	障がい・長寿 課	共有フォルダのファイル 整理による業務効率の 向上	(3)事務の効率化	課共有フォルダについて、令和2年 度より班編成が変更となったため、 現班名及び新たな事務分掌ごとに 整理し効率的な情報共有を図る。	旧班編成のフォルダ分けとなっているため、データ保存場所が不明瞭になってしまい、必要なデータへたどり着けない等、非効率になる恐れがある。	②さらに事務分掌ごとに分かりやす くフォルダ分けをする。	事務分掌ごとの整理はおおむね達成している。 休職職員が復職時に検索に困らないよう、当面はファイルの移動を行わず現状維持することとした。	В

N.	† ⊓ <i>‡</i> 7	=m <i>t</i> z	宝玉 女	ΕC		改善	*状況	± п + √ l°	=± /±
No.	部名	課名	運動名	区分	内容	改善前の状況(課題)	運動実績(活動項目)	効果など	評価
16	福祉健康部	健康推進課	サーバー内ファイルの 整理による業務効率の 向上	(3)事務の効率化	課共有サーバ内データを整理し効 率的な事務情報共有体制を構築す る。	課共有サーバ内データ保存の状況 が煩雑で、不要と思われる過去デー タも存在する。	①不要なデータは適宜消去する。 ②個人で判断不可能なデータについては、班員で確認を行いデータ整理を実施する。 ③四半期ごとにサーバー保存状態をチェックする。	不要ファイルの一部整理を行ったことにより、目当てのデータを探しやすい状態にできたが、いまだ整理しきれていないファイルがある	С
17	福祉健康部	こども応援課	日程情報共有の推進	(3)事務の効率化	WebMagicのスケジュールにて外出 や調整等を入力し、課員が把握でき るようにする。	職員の不在が離席なのか外出なの かわからない状況	毎朝の朝礼時に確認。WebMagicに 確実に入力しておく。	毎朝の朝礼での報告や、WebMagic への日程入力をすることで、課員の 状況を共有することができ、業務の 効率化が図られた	В
18	福祉健康部	子育て支援課	職員間のホウレンソウ (報告・連絡・相談)の徹 底	(1)職場の活性 化・環境改善	各担当業務等について、担当のみで抱えこむことがないよう声を掛け合い、課全体で課題に取り組む。	業務範囲(母子保健・児童福祉)が 広く、横の連携や上司への報告・相 談に時間を要している。	①朝礼や課内会議、班会議で、業務課題の共有化を図る。 ②「ホウ・レン・ソウ」に努める。	①業務課題が共有できたことで、課全体で業務に取り組むことができた。 ②「ホウ・レン・ソウ」の習慣づけができた。	A
19	福祉健康部	保育こども園課	日程情報等積極的な共 有の推進	(3)事務の効率化	課内のホワイトボードに外出等の情報を記入し、課員が把握しやすいようにする。	るだけなのか外勤もしくは打ち合わ	時間の打ち合わせを行う際には、課	課員の離席状況の把握を行うことが 容易になり、問い合わせに対する対 応をスムーズに行うことができるよう になった。	В
20	都市計画部	都市計画課	各種事務マニュアル作 成	(5)その他市民 サービスの向上	担当者不在時においても窓口対応について、ある程度の統一性が図られた対応を行うことで市民サービスの向上を図る。	複数の班で多種の窓口対応を行っていることから担当者不在時において、市民サービスの低下があり、遅れる場合がある。	①共通認識をもった上で窓口対応を行う(市民サービスの意識向上)。 ②担当者不在でもマニュアルに基づき窓口対応が可能となるようにマニュアル作成する。	朝礼において、各班の業務内容を 周知したことやマニュアルを作成す ることで、窓口対応がスムーズに行 えるようになった。	В

No.	部名	課名	運動名	区分	内容	改善	状況	効果など	評価
INU.	即位	砵石	理期石	区方	内台	改善前の状況(課題)	運動実績(活動項目)	対条など	ā 十 1∭
21	都市計画部	市街地整備課	窓口業務(証明書交付等)のマニュアル作成	(3)事務の効率化		様々な証明書交付等の手続きがあり、課内において担当者や各種手続きの把握ができていない。	担当者一覧及び各種手続きのマニュアルを作成し、担当者以外の職員も対応できるようにする。	課内全員が業務内容を把握できるようになった。	A
22	経済建設部	道路課	文書棚の整理	(3)事務の効率化	過去の資料等を見たいときにすぐに 確認できるように文書棚を整理し、 業務を効率よく行えるよう努める。	文書棚に置かれている文書が整理 整頓されていない。また供覧し終え た文書が机の上に置きっぱなしに なっている時がある。	文書を棚に置くときには背表紙にラベル等で文書内容をきちんと表示する共有フォルダを整理し、次年度の文書引継ぎをスムーズに行えるように努める。	環境が改善され、効率よく業務を行	В
23	経済建設部	公園緑地課	書棚の整理整頓	(3)事務の効率化	書棚に沢山ある文書を文書庫に移 したり、並び替えをすることで事務の 効率化を図る。	書棚に過去の文書が多く、資料を探すことに時間がかかってしまっていた。新しい資料の保管場所がなかった。	①書棚の整理。	文書を書庫に移したことで、執務室内の棚が整理出来、資料を探しやすくなった。	В
24	経済建設部	農林水産課	日程情報共有の徹底	(1)職場の活性 化・環境改善	朝礼時の日程の報告、webmagicス ケジュールを活用し課員の日程を把 握する。		課員の日程を把握し、窓口・電話対応等の業務の効率化を図る。	課員の日程を把握し、窓口・電話対応等の業務の効率化を図れるようになっているが、WebMagicスケジュールの利用はまだ少ない。	С
25	上下水道部	総務課	毎朝の窓口カウンター、 卓上等の拭き掃除	(1)職場の活性 化・環境改善	執務室内の会議テーブル、職員の 卓上、窓ロカウンターの拭き掃除を 行い、あわせて新型インフルエンザ 等の予防も行う。	各自で適時、拭き掃除を行ってい た。	全員で取組むことにより、来庁者及 び職員が気持ちよく過ごせる環境を 整える。	朝、昼、夕に分けて職員全員で1日も欠かさず実施することができ、 清々しく来庁者を迎えることができ た。	A

Na	† ⊓ <i>‡</i> 7	=m <i>t</i> z	宝玉 女	ΕC	内容	改善	状況	共用 むじ	=a./ar
No.	部名	課名	運動名	区分	内谷	改善前の状況(課題)	運動実績(活動項目)	効果など	評価
26	上下水道部	施設課	窓口業務(申請業務等) の改善	(3)事務の効率化	窓口業務の効率化を図るため、申 請書等の受付をメール、FAX等でも 行えるよう検討する。	申請書等については窓口で事前確認を行っており、上下水道台帳の閲覧については窓口での申請後に台帳を配布している。そのため、担当が不在の場合は、来庁者への対応が滞ることがある。		メール・FAX等で上下水道台帳を送信できるようにした。県外または県	A
27	教育部	教育総務課	清掃及び整理整頓によ る職場環境の改善	(1)職場の活性 化・環境改善	執務室内の清掃と整理整頓を行うことにより職場環境の改善を図る。	課設立に伴い配置換えを行ったこと により、執務室内の整理が不十分で ある。		執務環境の改善を行うことで、業務の効率化に繋がるとともに、見通しがよくなりコミュニケーションの向上にも繋がった。	С
28	教育部	学校教育課①	執務室内の整理整頓	(1)職場の活性 化・環境改善	普段から執務室内を整理整頓を行い、周囲の状況をうまく把握することでチームワーク向上を図る。	常時、机上や書類棚に書類が散乱 し周囲の状況をあまり把握できてい なかった。	了後には机上及び書類棚にはもの	整理整頓することでスペースを有効 に活用でき、何がどこにあるのか明 確となり、必要なものが取り出せる ようになった。	A
29	教育部	学校教育課②	職員間の業務連携強化	(3)事務の効率化	業務の共有化を図ることで、チーム ワーク向上を推進するとともに業務 改善を促す。	各自が多種多様な業務を行っているなか、担当でしか対応できないという事例があり、確認作業などに時間を要した。	業務の情報共有を図るとともにチームワークの向上を推進する。	業務の効率化、質の向上、市民 サービスの向上につながった。	A
30	教育部	学校教育課 (学校給食セ ンター)	情報共有の強化	(3)事務の効率化	事務所が本庁と離れているため、情報の共有に時間がかかる。その改善を図る。	決まった方法が無かったため、情報 の共有漏れ等がみられた。	給食センターの週間日程を金曜日に学校教育課へ提供し、学校教育課の週間日程を翌週月曜日に入手。情報共有体制の強化を図る。	書類の提出遅れ等が少なくなった。	A

No.	部名	課名	運動名	区分	内容	改善	状況	効果など	評価
INU.	即位	林 位	建 期石	运 力	内台	改善前の状況(課題)	運動実績(活動項目)	対来など	6十1川
31	教育部	学校施設課	執務室内の文書管理	(3)事務の効率化	文書管理規則に基づき、文書の廃 棄及び整理整頓を行う。	業務が多岐にわたり、執務室内の 文書ファイル等の保管が煩雑になっ ている。	ファイル保管場所を課内で共有す る。	文書の散逸を防ぎ、適切な管理が行えた	В
32	教育部	生涯学習振興 課 (中央図書館 含む)	課共有フォルダの整理 及び使用の適正化	(3)事務の効率化	課共有フォルダ内のデータを過去分も含めて業務ごとに整理し、効果的なデータ利用の適正化を図る。	過去のデータが担当別、年度別、業 務別等整理方法にバラつきがあり、 検索が困難な状況がある。	データフォルダを第1階層を班別に第2階層を業務別に、第3階層を年度別に整理することを基準として、整理を行う。	データフォルダを整理することで業務や年度ごとのデータ検索等を効率的に行うことができ、執務環境の改善に繋がっている。	A
33	教育部	文化課	職場あいさつの推進	(1)職場の活性 化・環境改善	職員同士で明るくあいさつを行う。	職員全体で心がけているが、声が 小さく聞こえない時がある。		出勤、退勤時には「おはようございます」「お疲れさまでした」や来客時には「こんにちは」等のあいさつができた。	В
34	消防本部	総務課	施設内の点検確認	(1)職場の活性 化・環境改善	資器材庫を常に整理整頓することにより業務がスムーズに行える環境づくりを心掛ける。	潜水資器材庫や各資器材庫の整理 整頓がなされていない状況が見受 けられる。	・個々が常に気付く心の意識を高め、整理整頓を行うなどの意識を統一する。 ・月2回(1日/15日)の点検を行う。	毎月の点検を行うことに伴い、個々 の整理整頓の意識が高まり、業務 環境の改善が行えた。	A
35	消防本部	警防課	課内会議の実施	(3)事務の効率化	業務の進捗状況、情報の共有化を 図り、事務の効率化に取り組む。	前年度は、進捗状況の把握はできたが、情報を共有できていない部分があった。	「報連相」を徹底し、情報の共有化を	事務量の増大も連携協力することで 事務の効率化を図ったが、事務分 担については再度見直しが必要で ある。	В

No.	部名	課名	军和夕	豆八	中容	改善	状況	か田か じ	評価
INO.	即在	禄石	運動名	区分	内容	改善前の状況(課題)	運動実績(活動項目)	効果など	a干1WI
36	消防本部	予防課	「報・連・相」の実施	(1)職場の活性 化・環境改善 (3)事務の効率化	連携を図りつつ、業務をスピー ディーに進める。	窓口業務に関し、報告等を怠った事でトラブルになることがあった。	報・連・相を密にし、情報共有することにより、全班員が対応できるように したい。	相互の連絡体制を密にし、達成できた。	A
37	消防本部	消防署	整理整頓の徹底	(1)職場の活性 化・環境改善		執務室、資機材庫等の整理整頓が 不十分である。		資器材庫等は、テプラー表示され整頓、管理が徹底された。執務室も整頓することで改善に繋がり効率よく 業務が行えるようになった。	A
38	各委員会等		執務室内の文書等の整 理	(1)職場の活性 化・環境改善 (3)事務の効率化	事務の効率化及び情報の共有化を 目的に、執務室内の文書棚等の整 理を行う。	・執務室内の文書棚が過去の文書 等で満杯の状態であり、新たな文書 の保管場所がない。 ・文書等の保管場所について、明確 化していないため、共有化ができて いない。	①文書庫への移管 ②執務室内の文書棚等の整理 ③保管場所の明確化	明確化することで、業務の効率化へ 繋がり効率よく業務を行うことが出 来るようになった。	С
39	各委員会等	会計課	あいさつ運動	(1)職場の活性 化・環境改善	朝のあいさつを始め職員及び来客 と進んであいさつを交わし和やかな 職場環境づくりに繋げる。	日々の業務に追われ集中するあま り、あいさつを交わせない状況があ る。	「おはようございます」「おつかれさまです」等、積極的あいさつをする。	入室者に一人ひとりが積極的なあいさつ等を実践した結果、和やかな雰囲気づくりに繋がっている。	В
40	各委員会等	選挙管理委員 会事務局	執務室の整理及び清掃	(1)職場の活性 化・環境改善	執務室の整理及び清掃を行い職場 環境の改善を図る。	物品が収納しきれていなかったり、 清掃が不定期な状況。	定期的に清掃しながら、物品の整理 をしていく。	定期的な清掃を行うことで、物品の整理や職場環境の改善につながった。	A

No.	部名	課名	運動名	区分	内容	改善	状況	効果など	評価
INU.	마스	林伯	建 期石	区刀	内台	改善前の状況(課題)	運動実績(活動項目)	対来など	山山川
41	各委員会等	監査委員事務局	コピー用紙の使用削減	(2)経費削減又は 新たな財源の確 保	・コピーをする際は、両面印刷を徹底する。 ・ミスコピーを防ぐ。	片面印刷やミスコピーにより、コピー 用紙の減りが早い。	なるべく両面印刷を心掛け、プレビュー画面で確認しミスコピーを減らす。	・両面印刷を積極的に活用することで、経費削減や保管資料の圧縮に もつながった。	A
42	各委員会等	農業委員会事務局	執務室内の整理整頓	(1)職場の活性 化・環境改善	税の主内の音類で帰血寺を定理	書類や梱包物が多いため、作業スペースの確保や書類の探索に時間を要している。	き、共有書棚の整理整頓を進めて	書類や備品等を整理することで、職場環境が改善され、効率的に業務を行うことができるようになった。	В