

議事録要旨

|                         |   |  |
|-------------------------|---|--|
| 審議会の名称                  | 令和5年度 第5回 豊見城市上下水道事業審議会   |  |
| 事務局                     | 豊見城市役所 上下水道部 担当：参事監 高良 忍  |  |
| 開催日時                    | 令和5年10月24日（火）10：00～12：00  |  |
| 開催場所                    | 豊見城市役所 4階 第3会議室   |  |
| 出席者氏名<br>（委員）<br>*全委員出席 | <p>同審議会規定第3条第1項</p> <p>◇第1号委員（学識経験者）</p> <p>平敷徹男（琉球大学名誉教授 外）</p> <p>加藤壮一（日本下水道事業団 教授）</p> <p>◇第2号委員（利用者代表）</p> <p>宜保勝美（豊見城市女性会）</p> <p>◇第3号委員（各種団体・法人関係）</p> <p>上原直彦（豊見城市商工会 会長）</p> <p>國吉久美（豊見城市商工会 女性部長）</p> <p>平良智秀（社会福祉法人おもと会<br/>特別養護老人ホーム すみれ 施設長）</p> <p>津森義弘（豊見城市自治会長会 とよみ自治会長）</p> |  |
| 事務局職員                   | <p>豊見城市役所上下水道部</p> <p>大城上下水道部長、高良上下水道部参事監、比嘉総務課長、金城総務班<br/>長、新垣施設課長</p>   |  |
| 会次第                     | <p>1.開会</p> <p>2.答申書について</p> <p>3.経営戦略の改定について</p> <p>4.その他 ・今後の日程について</p> <p>5.閉会</p>   |  |
| 10:00                   | 司会  | <p>1.開会、資料の確認</p> <p>それでは、定刻になりましたので令和5年度第5回豊見城市上下水道事業審議会を開催いたします。</p> <p>前回の審議会において、3つの試案より全体的に負担を行う試案C案を選定していただきました。その後、10/2付、審議会経緯を市議会議員の皆様にもご説明してきたところでございます。</p> <p>本日は、答申書の最終確認を行い、11:30に委員皆様、応接室へ移動後、市長への答申を行うこととなっております。これまで、4回の審議会を経ての答申となります。委員の皆様からも一言、ご意見ご要望などを市長にお伝えする時間を確保いたしますので、よろしく願いいたします。</p> |

|       |     |   |
|-------|-----|---|
|       |     | <p>では、審議会に入らせていただきますが、始めに、本日使用いたします資料を確認させていただきます。資料につきましては、「答申書案」の資料及び本日の会次第、前回の議事要旨の資料を配布しております。また、上下水道事業の経営戦略案の資料を配布しております。</p> <p>→配布資料の確認</p> <p>今回の審議会についても、会議は非公開とし、議事録は発言者を特定されない形でホームページにて公開することと決定しております。配布しております議事要旨については、市ホームページにて掲載しておりますので、報告といたします。</p> <p>それでは、豊見城市上下水道事業審議会規程第5条第2項に基づき、平敷会長に進行していただきたいと思います。それでは、平敷会長よろしくお願いたします。</p> |
| 10:05 | 会長  | <p>2. 答申書について</p> <p>おはようございます。</p> <p>それでは、事務局より資料の説明をお願いいたします。</p>  |
| 10:07 | 事務局 | <p>2. 答申書について</p> <p>*配布資料の説明</p>   |
| 10:15 | 会長  | <p>2. 答申書について</p> <p>事務局の資料説明、ありがとうございました。</p> <p>資料につきましては、第4回審議会においても案を確認しております。今回は、前回選定した試案 C の内容を追記した答申書案となっております。</p> <p>前回審議会においては、3つの試案中、各委員の皆様より、持続的に安定した下水道事業運営に必要な段階的な改定を行うに当たり、小口使用者、つまり一般世帯も一定程度の負担が必要とのご意見などもあり選定した経緯がありました。</p> <p>本日、11:30 からの市長への答申について、この内容で行ってよろしいでしょうか。各委員の皆様からのご意見などもありますでしょうか。</p>                                 |
| 10:20 | 会長  | <p>前回審議会で決定した通り、試案 C の内容を記載した答申書でよろしいでしょうか。答申書案については、正式に決定し、市長に対し料金水準に関しての答申を行います。</p> <p>それでは、次の会次第に進めていきたいと思います。</p> <p>本日、使用料水準に関する答申を行いますが、もう一つの諮問事項であります「経営戦略の改定」について、事務局より説明をお願いいたします。</p>  |

|        |     |  |
|--------|-----|--|
| 10:20  | 事務局 | <p>3.経営戦略の改定について</p> <p>*配布資料の説明</p>   |
| 11:10  | 会長  | <p>3.経営戦略の改定について</p> <p>ご説明ありがとうございました。</p> <p>これまでの審議会で状況報告を行ってきました水道事業及び下水道事業について、取りまとめられております。水道事業については、現行通りの事業推進を行いながらも、今後、継続的に下水道事業会計への貸付金を行った場合、自らの事業運営に影響が出ることや今後の更新事業を行うにあたっては、給水収益と同程度の約 14 億円の運転資金の確保を目標とすることなどの他、新聞報道等でもありましたとおり、現在、沖縄県企業局が市町村への水道料金を 3 割程度値上げ検討していることから、現行の料金体系を維持する予定ですが、今後の収支状況や社会経済情勢の状況を勘案しながら、継続して検討しますとの記載があります。</p> <p>下水道事業につきましては、平成 17 年度以降、使用料改定しておらず、近年、収益的収支が赤字になるなど、経営指標が軒並み経営改善を必要であることを示している状況であります。そこで、本日の答申は、使用料改定を中心とした内容で取りまとめられております。また、中長期的な視点で段階的な経営改善を行う旨についても併せて記載されております。</p> <p>今回は、冊子方式ではなく、総務省が示しているひな形を活用し、経営戦略を取りまとめております。</p> <p>委員の皆様より何かご意見などはありますでしょうか。</p> |
| 質疑、意見等 |     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 経営戦略中にも記載がありましたが、職員数や組織の見直し項目について、本市上下水道部の技術職が少なく、人事異動が多い。直近においては、大規模な漏水があった際、知識面で追いついておらず、対応に苦慮した。上下水道は生活密着している。人事定着を検討してほしい。</li> <li>・ これまで鑄鉄管を活用しているが、耐震性や価格面からハイポリ素材への転換を要望したい。予算も獲得が難しいので、単価を下げ、より広い面整備対応が出来るように検討してほしい。</li> <li>・ 人事を定着させたら、仕事の仕方が変わる。早く広く対応可能に。</li> <li>・ アセットマネジメントで定めている耐用年数を延長する方策については、若干無理があるように思える。経営戦略中に運転資金の目安に関する</li> </ul>   |

|       |     |  |
|-------|-----|--|
|       |     | <p>記載がありました。しかしながら、豊見城市は急速に都市化が進んだ経緯があるため、更新時期が到来した場合、一気に更新が必要な管渠が出現する。現在の資産額の1/3程度の現金を所有しておかないと立ちいかなるかと考えている。計画予防、壊れる前に治すことも一つの選択肢として検討が必要。</p> <p>・AI診断の導入なども検討しており、今後の事業運営に活かしていきたい。</p>  |
| 11:20 | 会長  | <p>委員の皆様、ありがとうございました。</p> <p>次回、第6回の審議会において、経営戦略についての審議を行い、答申する予定となっておりますが、審議時間が十分に確保されていないことから、次回審議会は経営戦略についての審議に充て、あと数回の審議会日程を追加する方向で調整を行い、委員の皆様のご意見をしっかりと反映させ、答申する流れを検討しておりますが、委員の皆様のご意見よろしく願いたします。</p>   |
| 11:25 | 事務局 | <p>ご審議ありがとうございました。経営戦略については、年度内で答申する方向で進めていきたいと考えております。その後、会長より答申する流れを作りたいと考えておりますので、よろしく願いたします。</p> <p>審議会の追加日程につきましては、庁内の会議室等の日程もございますので、日程案を持っておりますので、ご報告申し上げます。追加①令和6年1月18日(木)、追加②令和6年2月20日(火)で時間帯は、共に10:00～12:00、場所は3F第3会議室となっております。また、追加②において、経営戦略の改定に関する答申書手交式も行う予定となっております。</p> <p>さて、この後は、「適正な水道及び下水道使用料の水準検討」についての答申を行いますので、応接室への移動をよろしく願いたします。</p> <p>会長より市長への答申後、各委員の皆様より一言いただく予定となっております。併せてよろしく願いたします。</p> |